

الاستدامة المالية للمنظمات غير الربحية



الهدف العام



تمكين المشاركين من فهم وتطبيق مفاهيم الاستدامة المالية وتعزيز الكفاءة المالية داخل المنظمات غير الربحية من خلال تحليل الميزانيات، تنويع مصادر التمويل، وتطوير الشفافية والابتكار المالي

الأهداف التفصيلية



تعريف الاستدامة المالية وشرح أهميتها للمنظمات غير الربحية



استعراض وتحليل التحديات المالية الشائعة التي تواجه المنظمات غير الربحية وطرق مواجهتها



شرح كيفية إعداد وتحليل الميزانيات والتخطيط الاستراتيجي المالي



تعلم كيفية تنوع مصادر التمويل لتقليل المخاطر المالية



الإلمام بأهمية الشفافية في الإدارة المالية وكيف تسهم في تعزيز المساءلة



الأسس والتخطيط للاستدامة
المالية

الجلسة التدريبية الأولى



محاور الجلسة

- ✓ مقدمة في الاستدامة المالية وتخطيط الموارد
- ✓ تخطيط الموارد المالية.
- ✓ استراتيجيات تنوع مصادر التمويل.
- ✓ الشفافية والمساءلة المالية.



مقدمة في الاستدامة المالية و تخطيط الموارد

مقدمة في الاستدامة المالية وتخطيط الموارد



تُعرّف الاستدامة المالية بأنها قدرة الإدارات العامة على الاستمرار في تطبيق السياسات الحالية والمستقبلية دون التسبب في ارتفاع مستمر لنسبة الدين

العمل الذي يحقق الاستدامة المالية هو ذلك الذي يبيع منتجًا أو خدمة بسعر يغطي نفقاتها ويحقق ربحًا من البيع

كما تُعرّف الاستدامة المالية بقدرة الشركة على بدء أعمال التوظيف الخاصة بها وتنميتها والحفاظ عليها بمنظور استقرار مالي على المدى القصير والطويل

يتطلب تحقيق الاستدامة المالية تطوير خطة تُحدد أهدافًا طويلة المدى وتحديد الموارد اللازمة لتحقيق هذه الأهداف، بالإضافة إلى مراقبة التدفق النقدي بعناية للتأكد من أن النفقات الصادرة لا تزيد عن الأموال الواردة



تابع: مقدمة في الاستدامة المالية وتخطيط الموارد



تابع: مقدمة في الاستدامة المالية وتخطيط الموارد



تابع: مقدمة في الاستدامة المالية وتخطيط الموارد



يجب أن يكون التخطيط المالي الخاص بالشركة مرناً بما يكفي للسماح للشركة بالتأقلم مع تغييرات السوق المستمرة والفرص غير المتوقعة، ولكن يجب أن يكون أيضاً قوياً بما يكفي لمنع الشركة من الانحراف إلى منطقة خطرة وغير مستدامة



تابع: مقدمة في الاستدامة المالية وتخطيط الموارد



تابع: مقدمة في الاستدامة المالية وتخطيط الموارد



التقلبات في التمويل

إدارة النفقات

الضغوط التنظيمية

تحديات الاحتياطات المالية

العوامل التي
يمكن أن تؤثر
على الاستدامة
المالية للمنظمات
غير الربحية

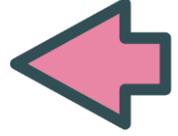


تخطيط الموارد المالية

تخطيط الموارد المالية



أساسيات إعداد وتحليل الميزانيات والتخطيط الاستراتيجي المالي



أساسيات إعداد الميزانيات



إعداد الميزانية هو الخطوة الأولى في التخطيط المالي ويتضمن تقدير الإيرادات والمصروفات لفترة محددة مقبلة ويتطلب هذا النهج مراعاة الدقة والواقعية

تابع: تخطيط الموارد المالية



تابع: تخطيط الموارد المالية

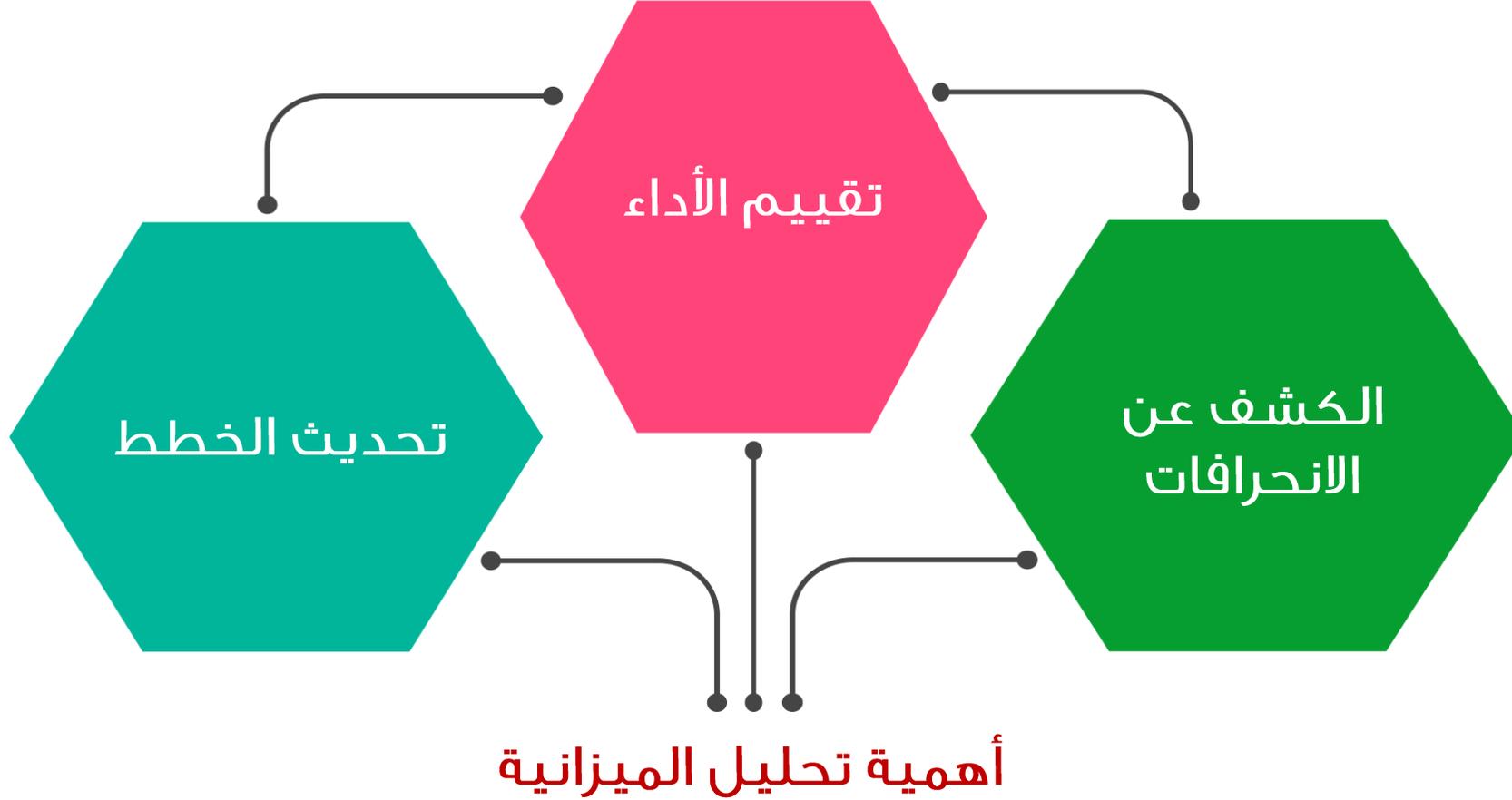


تحليل الميزانيات

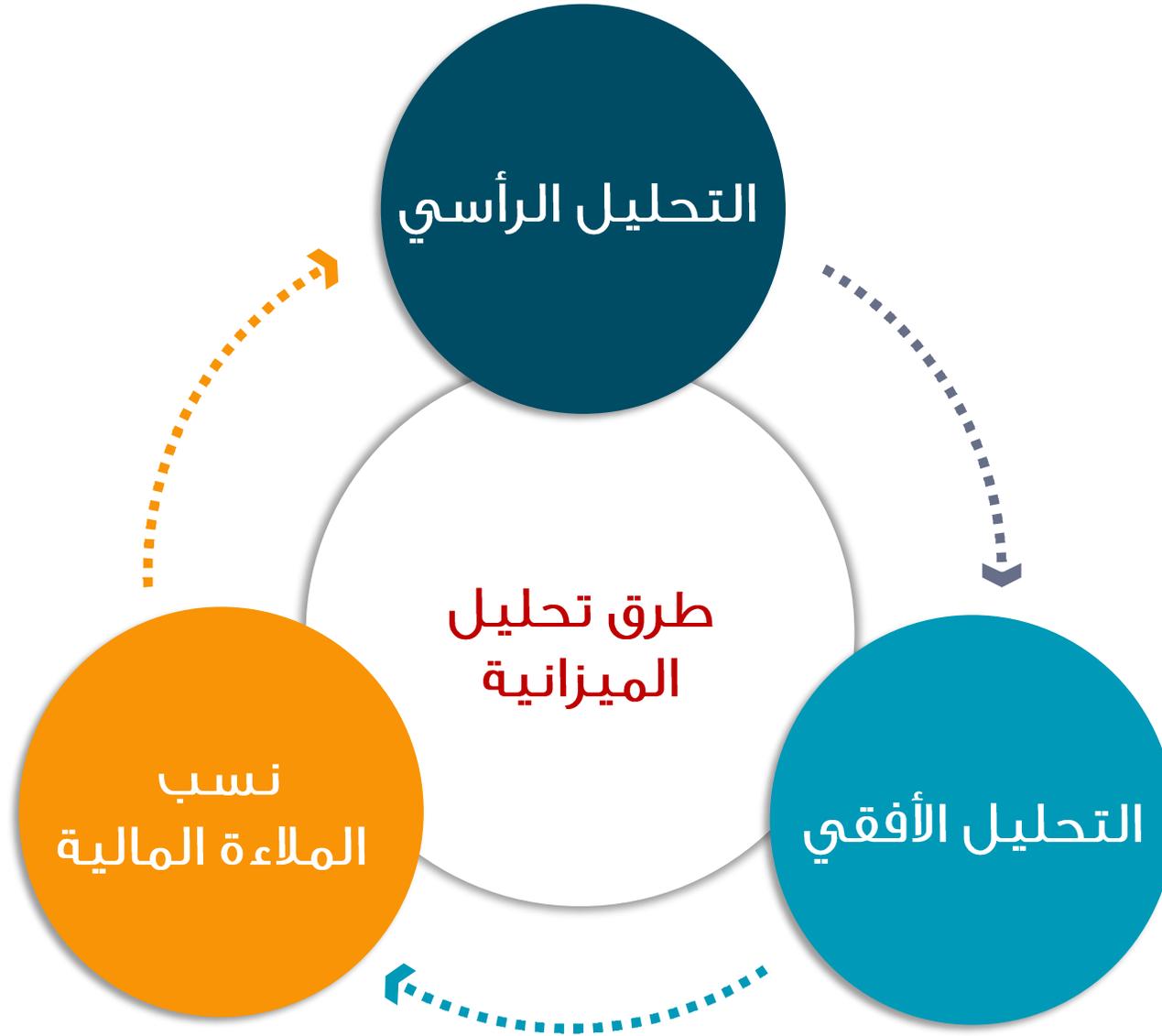


بعد إعداد الميزانية، يأتي دور تحليلها لفهم الأداء المالي وتحديد أي انحرافات قد تحتاج إلى اتخاذ إجراءات تصحيحية

تابع: تخطيط الموارد المالية



تابع: تخطيط الموارد المالية



تابع: تخطيط الموارد المالية



التخطيط الاستراتيجي المالي

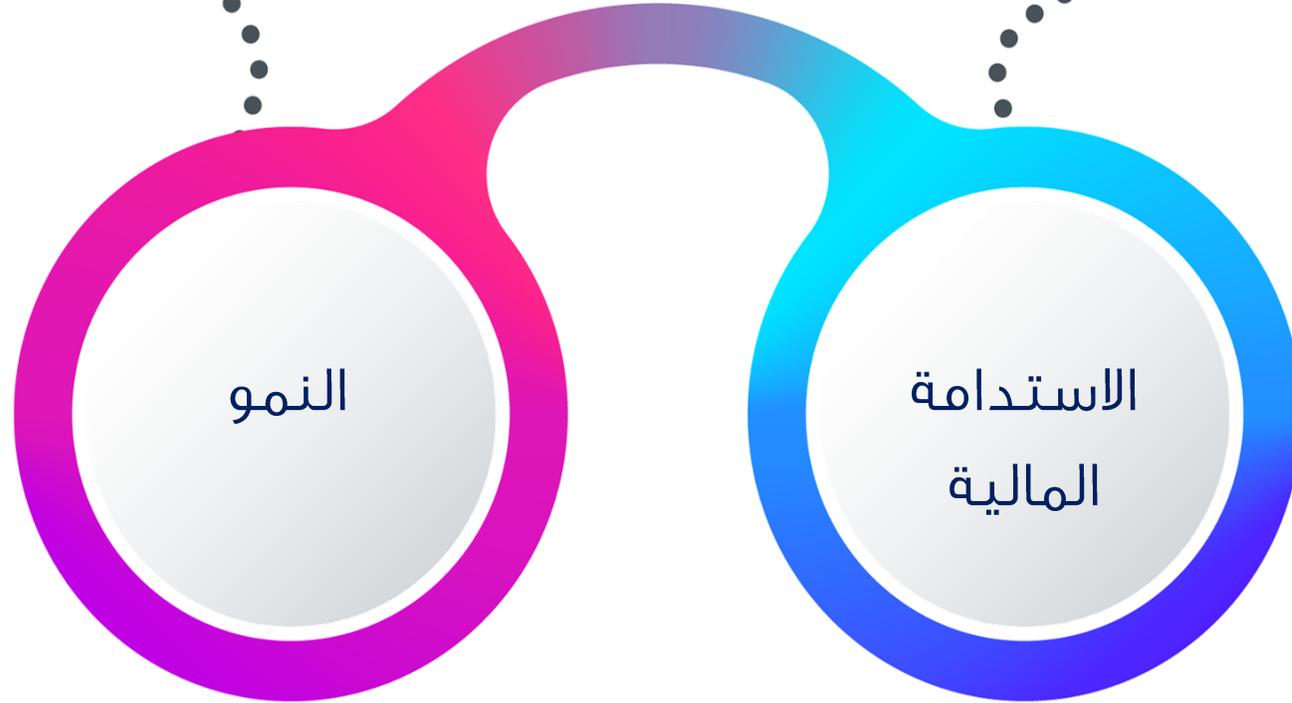


التخطيط الاستراتيجي المالي هو عملية طويلة الأمد تهدف إلى تحديد كيفية تحقيق الأهداف الاستراتيجية من خلال الإدارة الفعالة للموارد المالية



تابع: تخطيط الموارد المالية

أهمية التخطيط الاستراتيجي



تابع: تخطيط الموارد المالية



تابع: تخطيط الموارد المالية



مصادر التمويل والشفافية

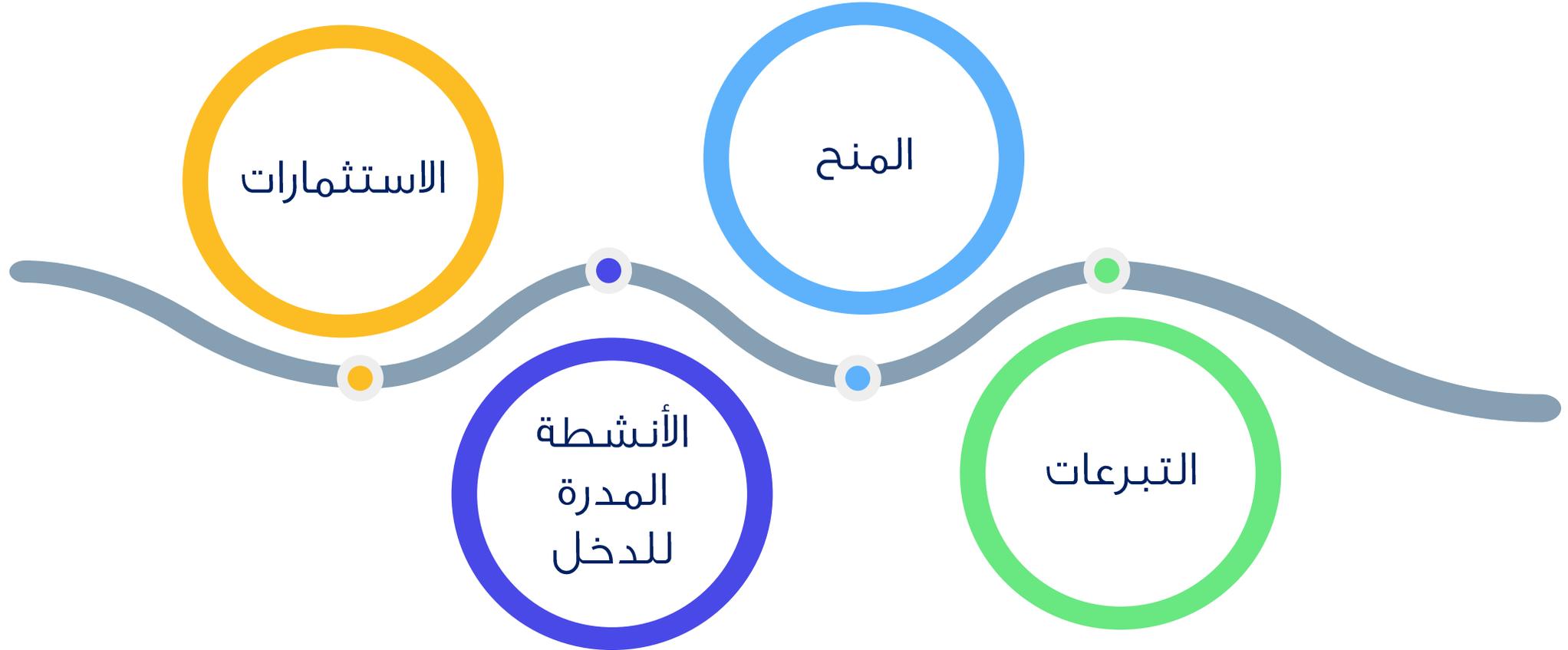
مصادر التمويل

مصادر التمويل هي الأساس الذي تعتمد عليه المنظمات لتغطية تكاليفها وتمويل مشاريعها. تختلف مصادر التمويل باختلاف نوع المنظمة وأهدافها

تابع: تخطيط الموارد المالية



أنواع مصادر التمويل للمنظمات غير الربحية



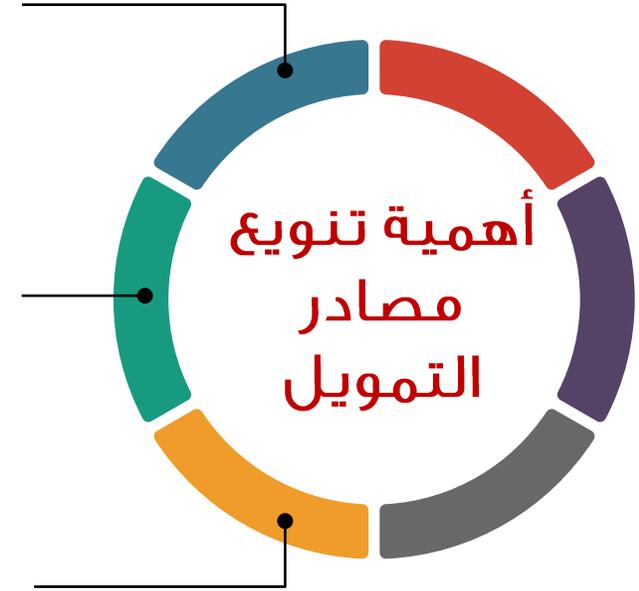
تابع: تخطيط الموارد المالية



تقليل المخاطر

استمرارية الأنشطة

زيادة المرونة

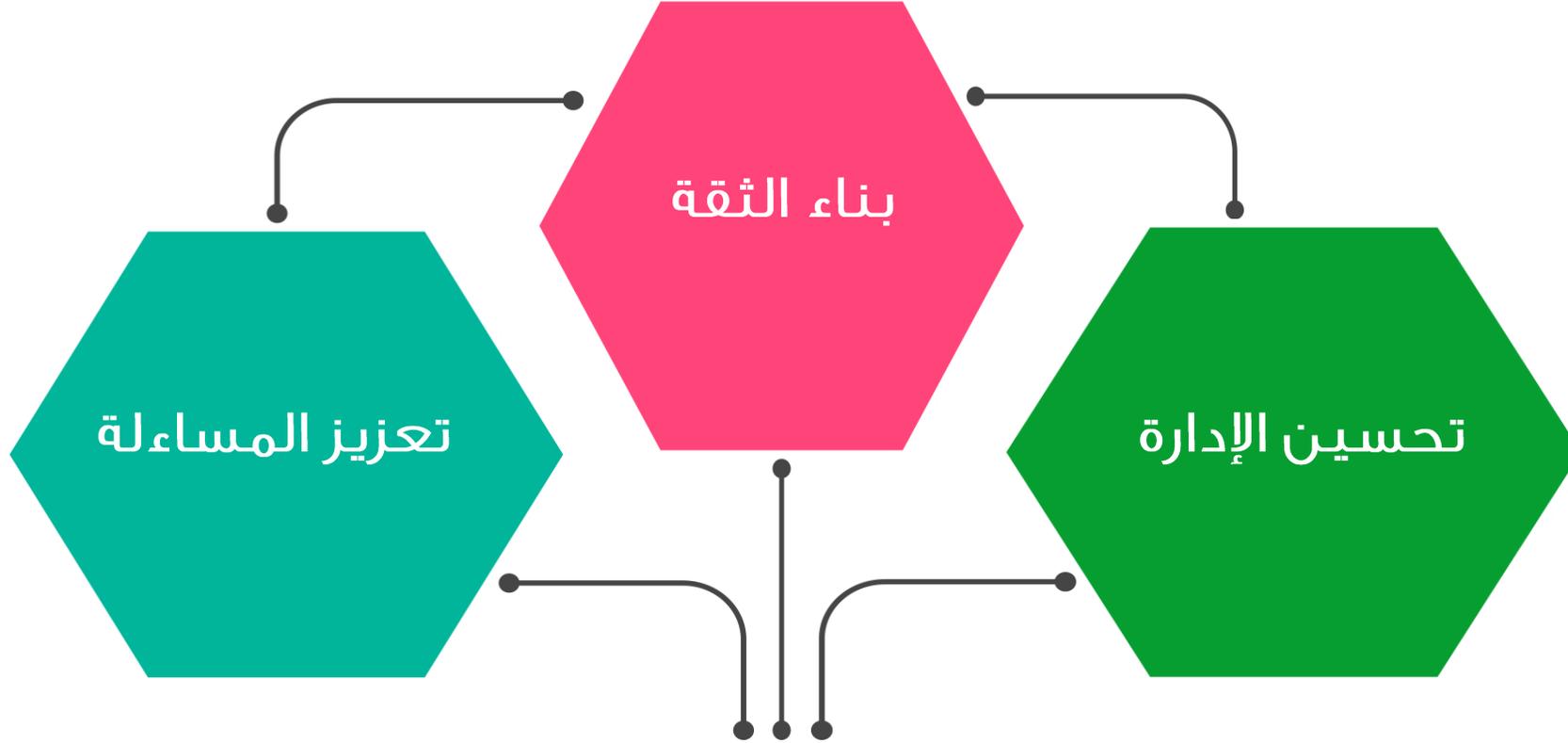


تابع: تخطيط الموارد المالية

الشفافية للاستدامة المالية

الشفافية المالية هي مبدأ أساسي يضمن أن المنظمات تدير مواردها المالية بمسؤولية وفعالية، وتعمل على تعزيز الثقة مع الجهات المانحة والمستفيدين

تابع: تخطيط الموارد المالية



أهمية الشفافية المالية

تابع: تخطيط الموارد المالية



تابع: تخطيط الموارد المالية



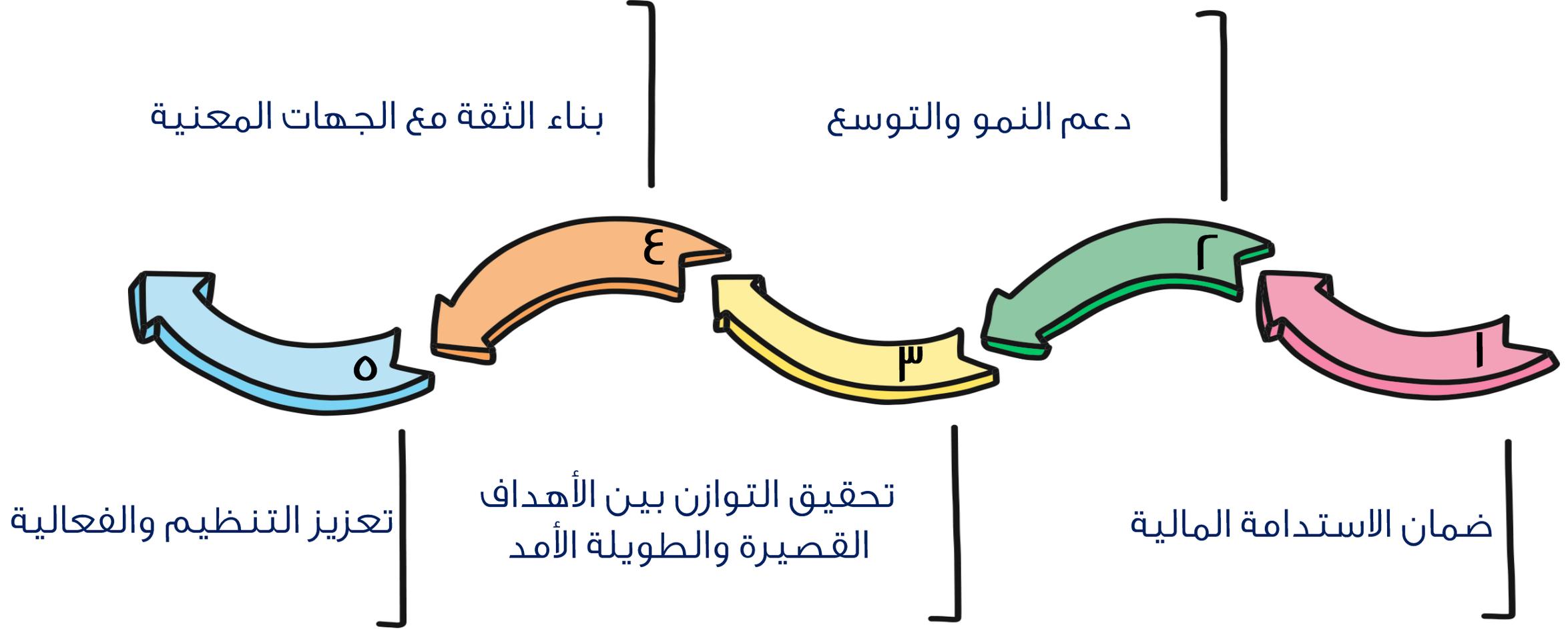
التخطيط الاستراتيجي المالي ودوره في تحقيق الأهداف طويلة الأمد

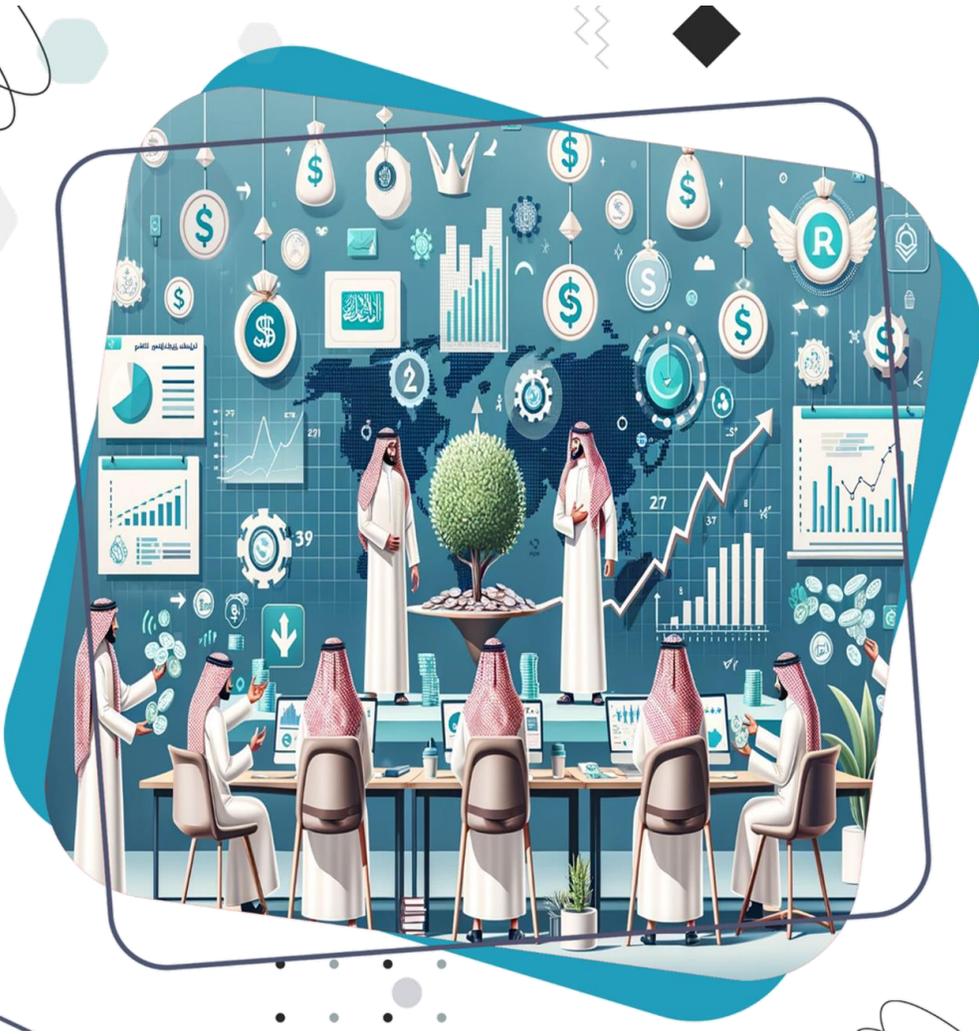


تابع: تخطيط الموارد المالية



□ دور التخطيط الاستراتيجي المالي في تحقيق الأهداف طويلة الأمد





استراتيجيات تنويع المصادر التمويلية

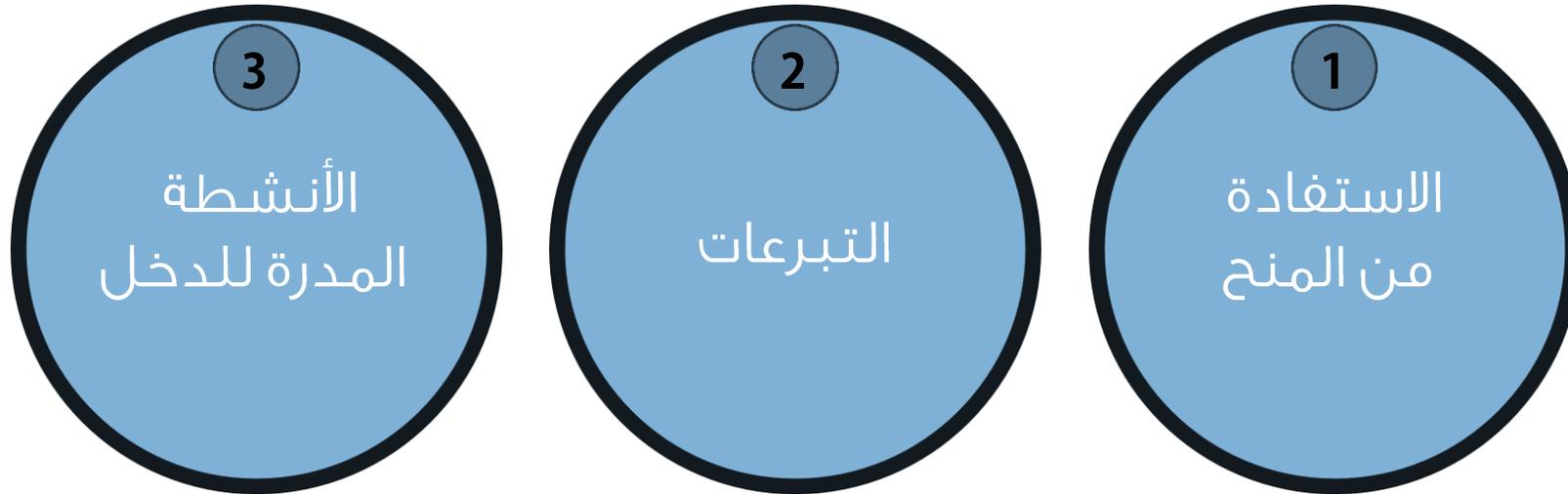
استراتيجيات تنويع مصادر التمويل



استراتيجيات تنويع مصادر التمويل هو جزء أساسي من تحقيق الاستدامة المالية للمنظمات غير الربحية. هناك عدة استراتيجيات رئيسية يمكن لهذه المنظمات استخدامها لتنويع مصادر تمويلها



تابع: استراتيجيات تنويع مصادر التمويل



تابع: استراتيجيات تنويع مصادر التمويل



تنويع مصادر التمويل لا يقتصر فقط على زيادة الأموال، بل يحمي المنظمات أيضاً من التقلبات المالية ويضمن استمراريته حتى في أوقات الأزمات. تتطلب هذه الاستراتيجيات التزاماً بالتخطيط الاستراتيجي والقدرة على التكيف والابتكار لتحقيق الأهداف المالية



الشفافية والمساءلة المالية

الشفافية والمساءلة المالية



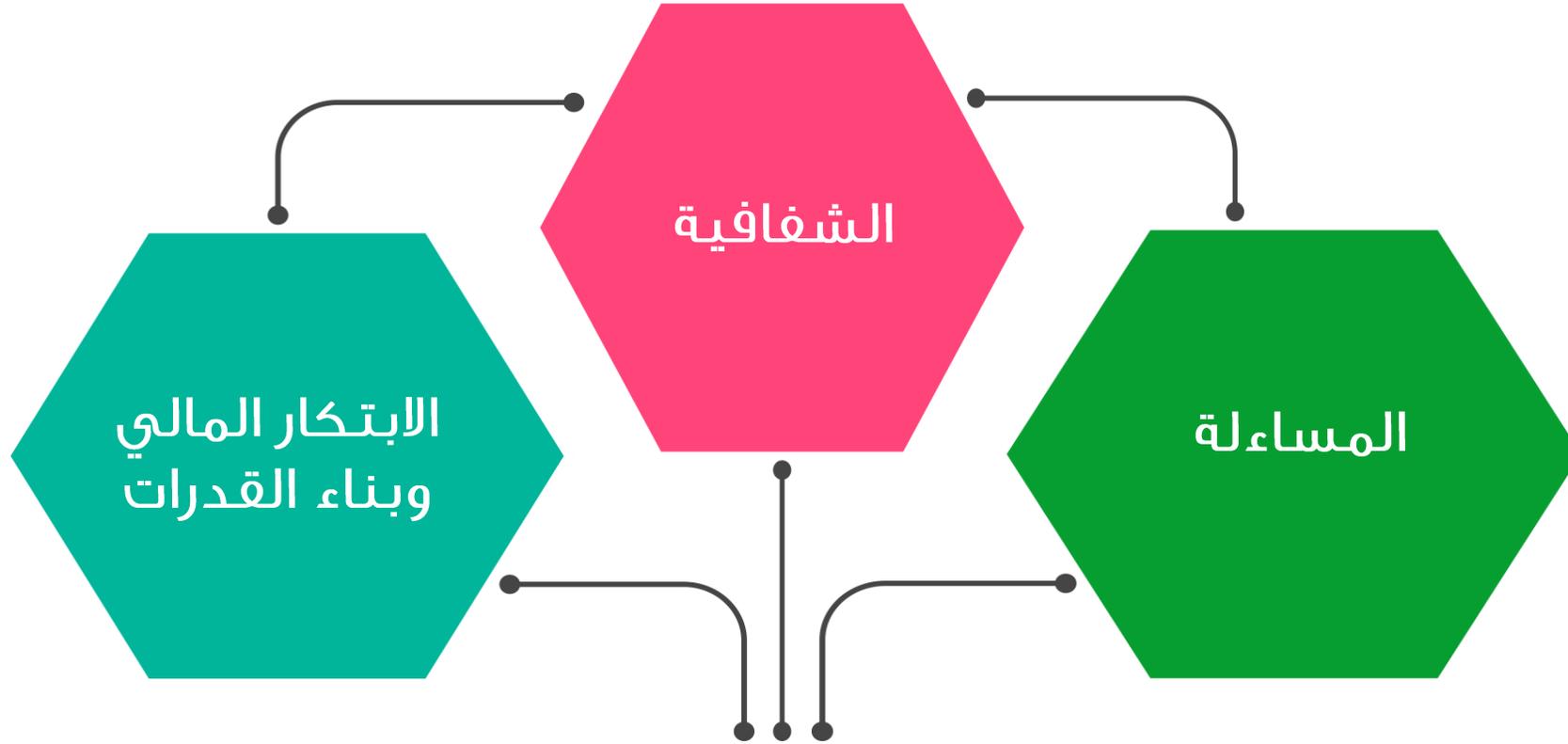
الشفافية هي عرض المعلومات المالية بشكل واضح وصادق لجميع الأطراف المعنية

هذا يعزز الثقة بين المنظمات غير الربحية والجهات المانحة، المتبرعين، والمستفيدين

تساهم في تقليل المخاطر المالية من خلال تمكين الأطراف المعنية من مراقبة صحة الوضع المالي للمنظمة، مما يؤدي إلى تحسين الإدارة والقرارات المالية



تابع: الشفافية والمساءلة المالية



تعزيز المساءلة من خلال التقارير والتدقيقات

استراتيجيات مبتكرة لتمويل
القطاع غير الربحي

الشانجة

الجلسة
التدريبية



محاور الجلسة

- ✓ التمويل المستدام والابتكار المالي.
- ✓ بناء القدرات وتطوير المؤسسات.
- ✓ التعاون من أجل الاستدامة المالية.
- ✓ دور التكنولوجيا في الاستدامة المالية.
- ✓ مستقبل الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي.



التمويل المستدام والابتكار المالي

التمويل المستدام والابتكار المالي



التمويل المستدام والابتكار المالي يركز على استكشاف وتطبيق استراتيجيات تمويل جديدة ومبتكرة لضمان استمرارية الموارد المالية بطريقة تدعم الأهداف طويلة الأمد للمنظمات، خاصة تلك غير الربحية **وفيما يلي تفاصيل حول السندات الاجتماعية وكيفية تطوير شركات لمنتجات مالية جديدة**

السندات الاجتماعية

تعريف السندات الاجتماعية

السندات الاجتماعية هي أدوات دين يتم إصدارها من قبل الحكومات أو المنظمات لتمويل مشاريع تهدف إلى تحقيق تأثير اجتماعي إيجابي

هذه السندات لا تستهدف الربح المالي العالي بل التأثير الاجتماعي الملموس



تابع: التمويل المستدام والابتكار المالي



آلية عمل السندات الاجتماعية

- المستثمرون يشترون السندات وبالتالي يوفرون رأس المال للمشاريع الاجتماعية
- عوائد هذه السندات غالباً ما تكون مرتبطة بنجاح المشاريع الممولة من حيث تحقيق الأهداف الاجتماعية المحددة
- عادة ما تكون هناك ضمانات من الجهات الحكومية أو الدولية لتقليل المخاطر المالية للمستثمرين

تابع: التمويل المستدام والابتكار المالي



مزايا السندات الاجتماعية

- توفير مصدر تمويل مستدام للمشاريع ذات الأثر الاجتماعي
- تشجيع المستثمرين على المشاركة في الاستثمارات الاجتماعية
- رفع مستوى المساءلة والشفافية في إدارة المشاريع الممولة بسبب الحاجة إلى تقديم تقارير دورية عن الأثر الاجتماعي

تابع: التمويل المستدام والابتكار المالي



تطوير شركات لمنتجات مالية جديدة

الشراكات بين القطاعات

تعاون بين المنظمات غير الربحية والشركات أو الجهات الحكومية لتطوير منتجات مالية جديدة التي تخدم أهدافاً اجتماعية محددة

هذه الشراكات تجمع بين الخبرة المالية والقدرة على التأثير الاجتماعي

تابع: التمويل المستدام والابتكار المالي



أمثلة على المنتجات المالية المبتكرة

صناديق الاستثمار الاجتماعي: صناديق تستثمر في الشركات التي تقدم حلولاً لمشاكل اجتماعية

الميكروفاينانس: توفير خدمات مالية صغيرة للأفراد أو الشركات الصغيرة التي لا تتمكن من الوصول إلى الخدمات المصرفية التقليدية

التأمين الاجتماعي: تأمين يغطي المجتمعات المحرومة أو المعرضة لمخاطر عالية، مثل التأمين ضد الكوارث الطبيعية

تابع: التمويل المستدام والابتكار المالي



فوائد هذه الشراكات

تمويل مستدام عبر دمج الموارد والخبرات المختلفة

توسيع الوصول إلى المنتجات المالية الجديدة لشرائح أوسع من السكان

تعزيز الابتكار المالي من خلال الجمع بين الأفكار الجديدة والموارد المتاحة



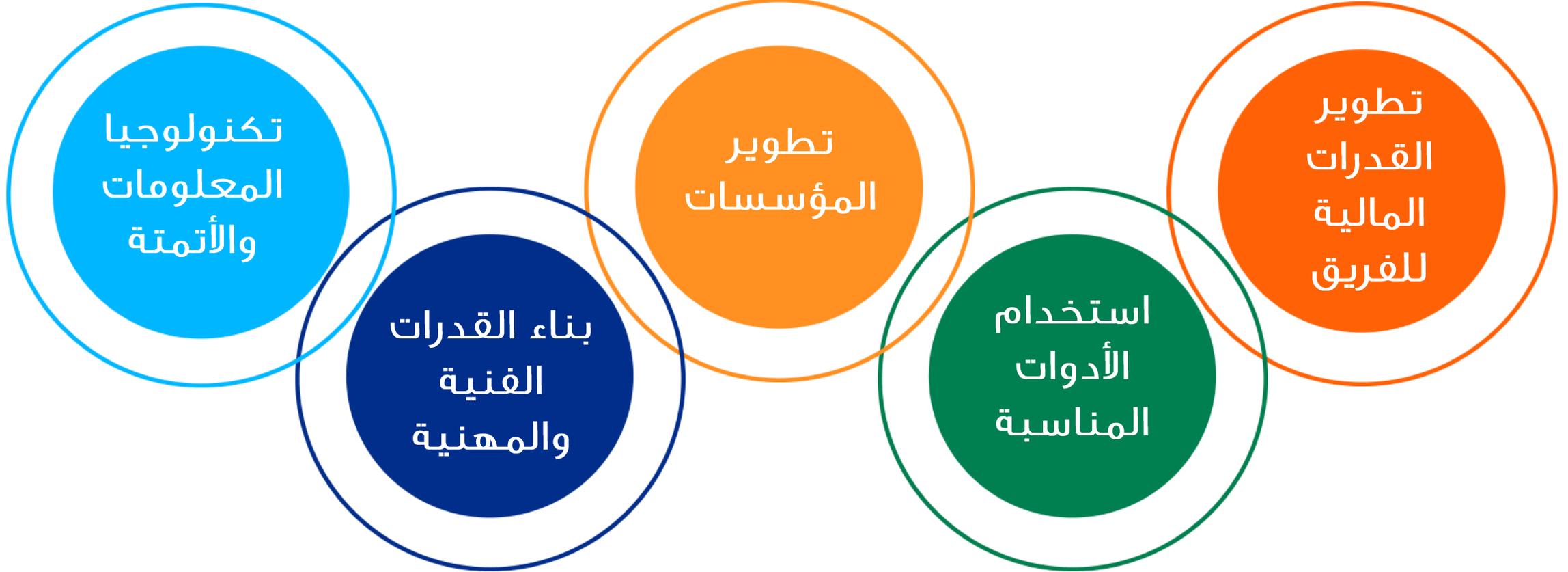
بناء القدرات وتطوير المؤسسات

بناء القدرات وتطوير المؤسسات



تطوير القدرات المالية للفريق واستخدام الأدوات المناسبة لتحسين الإدارة المالية" يعد جزءاً أساسياً في تعزيز الاستدامة المالية للمنظمات غير الربحية ويركز على تطوير مهارات وقدرات الفريق المالي داخل المنظمة واستخدام الأدوات المناسبة لتحسين الإدارة المالية

تابع: بناء القدرات وتطوير المؤسسات



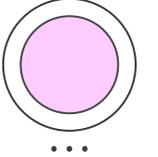


التعاون من أجل الاستدامة المالية

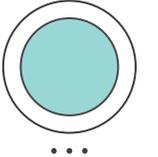
التعاون من أجل الاستدامة المالية



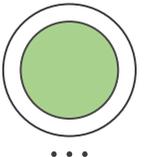
يعتبر التعاون عنصراً ضرورياً للمنظمات غير الربحية، إذ يساعدها في تحقيق أهدافها وتحسين استدامتها المالية



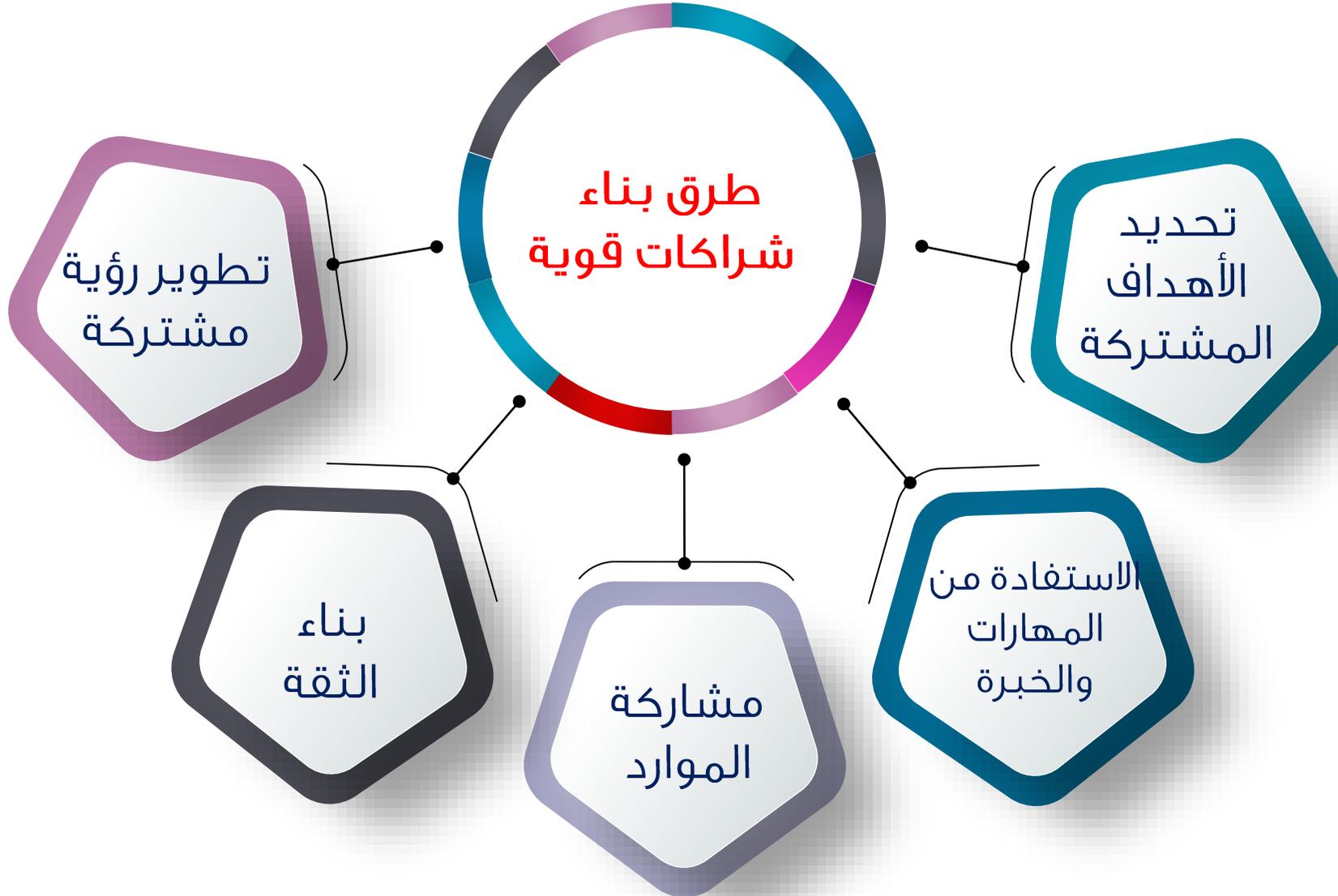
من خلال الشراكات القوية، يمكن لهذه المنظمات تقليل التكاليف، زيادة فعاليتها، والاستفادة من الموارد الحيوية للنجاح



الجهود التعاونية تمكن المنظمات غير الربحية من تجنب تكرار الخدمات، توسيع نطاق وصولها، وتعزيز تأثيرها. في بناء شراكات قوية، يمكن للمنظمات غير الربحية التعاون مع الشركات والمنظمات غير الربحية الأخرى والكيانات الحكومية لتحقيق أهدافها



تابع: التعاون من أجل الاستدامة المالية





دور التكنولوجيا في الاستدامة المالية

دور التكنولوجيا في الاستدامة المالية



التكنولوجيا تلعب دوراً محورياً في تعزيز الاستدامة المالية للمنظمات من خلال تحسين الكفاءة وزيادة الشفافية في الإدارة المالية ومن هنا نوضح كيفية استفادة المنظمات من الأدوات التكنولوجية في هذا السياق

تابع: دور التكنولوجيا في الاستدامة المالية





انظر دليل المتدرب



مستقبل الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي

مستقبل الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي



نظراً لأهمية الاستدامة المالية في نجاح المنظمات غير الربحية، فإن مستقبلها واعد، لكنه يواجه أيضاً عدداً من التحديات التي يجب معالجتها. هناك العديد من الأفكار المختلفة التي تستحق النظر لضمان الاستدامة المالية في هذا القطاع



تابع: مستقبل الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي



تحتاج المنظمات غير الربحية إلى تبني واستكشاف مصادر تمويل متنوعة لتحقيق الاستدامة المالية

يجب على المؤسسات أن تكون استباقية ومبدعة في طلب الدعم المالي من مصادر مختلفة

التنوع يضمن ألا تعتمد المنظمات بشكل مفرط على مصدر تمويل واحد قد يكون غير مستقر أو غير مستدام



تابع: مستقبل الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي

التخطيط الاستراتيجي ضروري لنجاح المنظمات غير الربحية

يجب أن تتضمن الخطة الاستراتيجية أهدافًا واضحة وخطوات عملية
تساعد المنظمة على تحقيق الاستدامة المالية

من المهم إشراك أصحاب المصلحة في عملية التخطيط، بما
في ذلك أعضاء مجلس الإدارة، الموظفين، المتطوعين، والمانحين

كما يجب أن تشمل خطة التخطيط الاستراتيجي خطة مالية تحدد
التوقعات المالية للمنظمة للسنوات القادمة

التخطيط
الاستراتيجي

تابع: مستقبل الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي



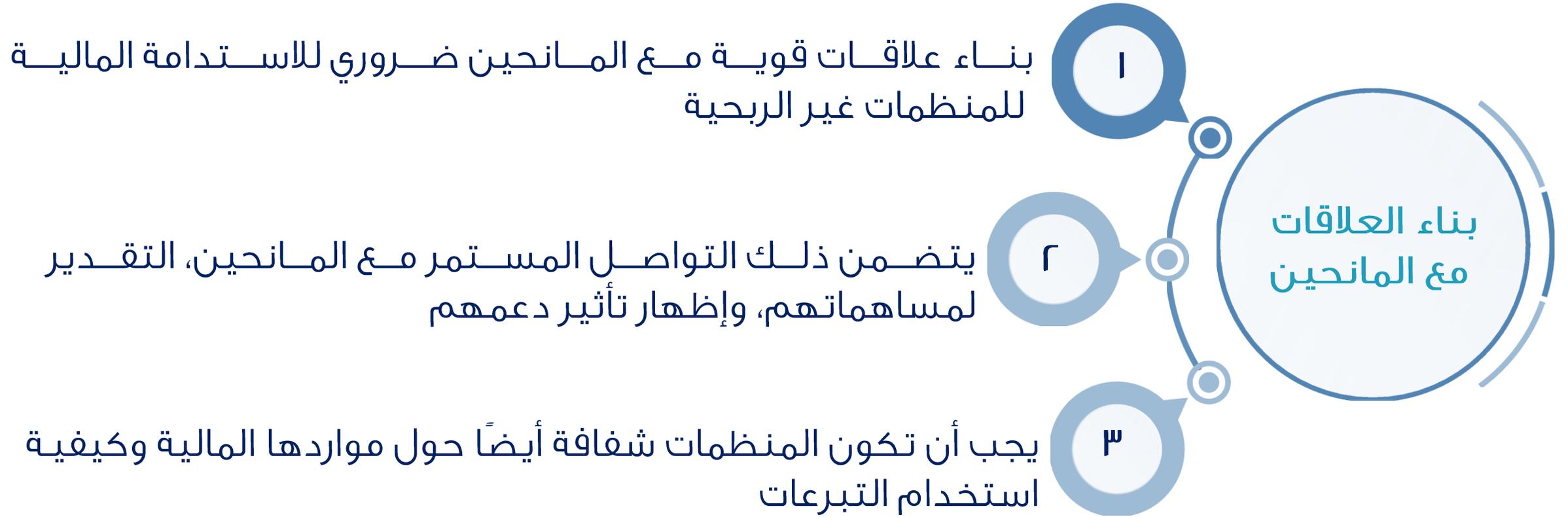
تحتاج المنظمات غير الربحية إلى ممارسات إدارة مالية قوية لتحقيق الاستدامة المالية

تشمل هذه الممارسات الموازنة الفعالة، مراقبة التدفق النقدي، وإعداد التقارير المالية

يجب على المؤسسات الاستثمار أيضاً في أدوات الإدارة المالية مثل برامج المحاسبة لتعزيز كفاءة إدارة الموارد المالية

الإدارة
المالية
القوية

تابع: مستقبل الاستدامة المالية في القطاع غير الربحي



الاستدامة المالية للمنظمات غير الربحية